

FINDA



Finda Oy

V U O S I K E R T O M U S 2 0 2 5



Sisällysluettelo

Finda-konserni	4
Findan historia	5
Osakkeet ja omien osakkeiden hankkiminen	6
Osakkaat ja osinko	7
Sijoitusstrategia	8
Portfoliosijoitustoiminta	9
Muut omistukset	13
Hallitus ja johto	15
Hallituksen toimintakertomus	16
Tilinpäätös 2025	22



Finda-konserni 2025

Finda-konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut, miljoonaa euroa

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Liikevaihto	526,8	384,5	193,7	151,2	189,7	187,3	117,9	60,0	56,7	6,0	10,3
Liikevoitto	99,9	77,1	13,6	2,2	39,5	8,1	659,4	113,8	32,3	26,0	21,5
Tulos ennen veroja	95,4	80,1	18,6	10,0	51,1	10,4	671,0	116,7	32,5	125,7	19,5
Tilikauden voitto	80,3	62,2	14,2	8,5	40,3	8,9	664,0	113,3	31,7	126,2	19,4
Oma pääoma	1 014,8	943,8	882,8	929,7	949,0	935,6	973,7	361,9	292,6	328,8	221,0
Oman pääoman tuotto	8,1 %	6,8 %	1,5 %	0,6 %	3,9 %	0,9 %	99,1 %	34,5 %	10,3 %	44,6 %	8,8 %
Omavaraisuusaste	93,4 %	95,8 %	96,8 %	99,8 %	99,7 %	99,6 %	99,3 %	98,2 %	98,6 %	76,4 %	56,6 %
Taseen loppusumma	1 105,4	1 057,1	1 053,3	1 087,0	1 144,4	1 163,2	988,0	372,8	301,1	437,8	399,0
Vieras pääoma	73,4	44,9	34,0	2,3	3,2	5,0	7,1	6,6	4,0	104,4	173,2

Konsernirakenne

Tytäryhtiöt

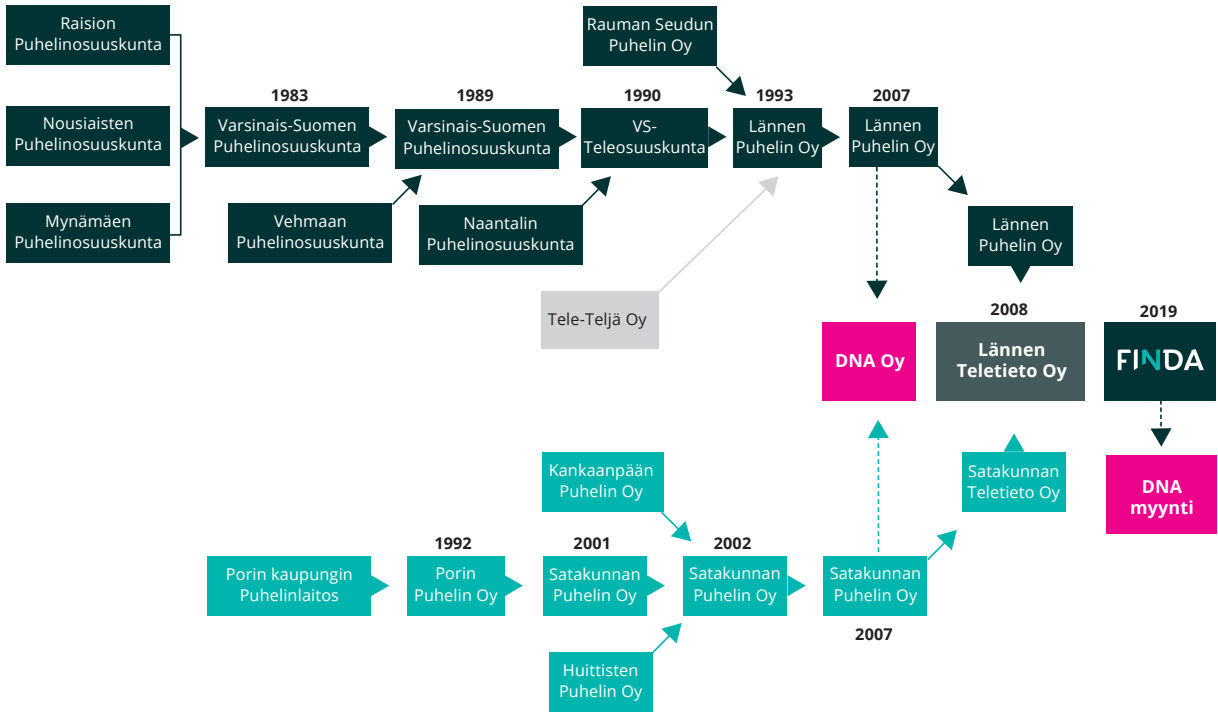
Finda SPV Oy	100,0 %
Finda Telecoms -al konserni	100,0 %
Puhelinpartnerit Oy	100,0 %
Aviren Oy	100,0 %
Promeco Group -al konserni	39,9 %

Osakkuusyhtiöt

Telebusiness InWest Oy	48,7 %
Holding Oy Visio	49,3 %
Suomen Numeropalvelu Oy	30,0 %
KOy Terveysthuollon Toimitilat V	25,0 %

Finda – vuodesta 1883

120 vuotta operatiivisena puhelinyhtiönä



Findan yli 140-vuotinen historia ulottuu puhelimen Suomeen tulon alkujuurille 1870-luvulla.

Findan muuttuminen DNA-holding-yhtiöstä aktiivista sijoitustoimintaa tekeväksi sijoituskonserniksi

Finda on yli satavuotisen historiansa aikana muuttanut olennaisesti muotoaan kaksi kertaa. Ensimmäinen keskeinen muodonmuutos tapahtui vuosituhannen vaihteen jälkeen, kun perinteinen maakunnallinen puhelinyhtiö vähitellen muuttui teleoperaattori DNA:n omistajayhtiöksi.

Toinen keskeinen muutosprosessi alkoi vuonna 2019, kun Finda luopui DNA-omistuksestaan ja alkoi aktiivisesti muuttumaan instituutiokokoluokan sijoituskonserniksi. Muutosprosessi otti aikaa, mutta nyt Findan strategian ja toimintatapojen voidaan katsoa vakiintuneen.

Muutoksen suuruutta voidaan havainnollistaa edellisen sivun taulukolla, jossa on Findan avainlukuja 10 vuoden ajalta. Taulukkoa luettaessa on huomattava, että vuoteen 2016 Findan varallisuudesta yli 100 % oli kiinni DNA:ssa.



Osakkeet ja omien osakkeiden hankkiminen

Finda Oy:n osakepääoma jakaantuu kahteen osakesarjaan siten, että A-sarjan (1 ääni/osake) osakkeita on 2 871 128 kappaletta ja K-sarjan (20 ääntä/osake) osakkeita on 23 200 kappaletta eli yhteensä emoyhtiön osakkeiden määrä on 2 894 328 kappaletta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Omat osakkeet	1.1.2025	Muutos	31.12.2025
Hallussa olevat omat A-osakkeet	217 361	3 045	220 406
Osuus kaikista osakkeista	7,5 %	0,1 %	7,6 %
Osuus kaikista äänistä	6,5 %	0,1 %	6,6 %

Yhtiökokouksen 28.2.2024 päätös yhdistää yhtiön osakkeet siten, että kutakin yhtiön viittä osaketta vastaa yksi osake, kasvatti yhtiön hallussa olevien osakkeiden suhteellista osuutta yhtiön koko osakekannasta. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden oikeus yhtiön varoihin ja osinkoon ei muuttunut osakkeiden yhdistämisen seurauksena.

Tytäryhtiö Puhelinpartnerit Oy omistaa 8 424 kappaletta yhtiön A-sarjan osakkeita eli noin 0,3 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

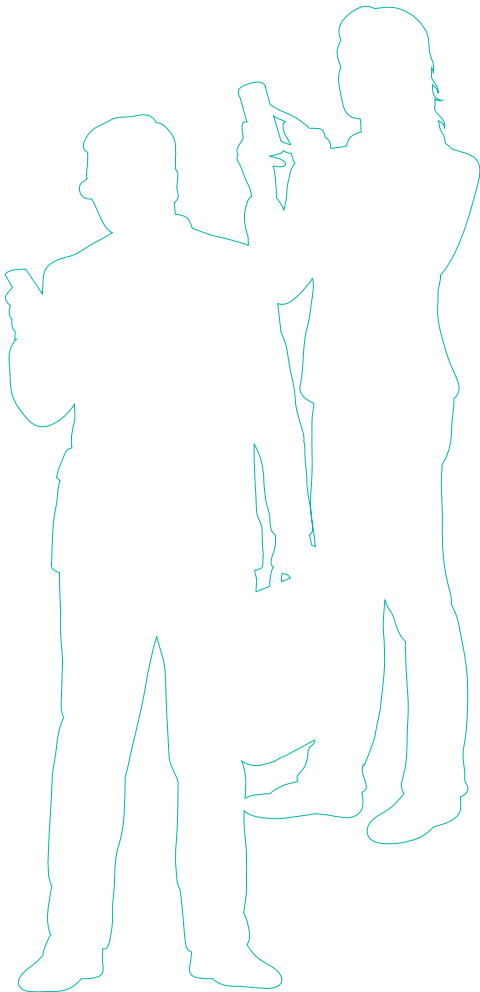
Tytäryhtiö Aviren Oy omistaa 8 995 kappaletta yhtiön A-sarjan osakkeita eli noin 0,3 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

Omien osakkeiden hankkiminen

Yhtiökokous 1.4.2025 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 54 000 osaketta, mikä vastaa noin 2,0 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiö voi hankkia enintään 200 osaketta kultakin yksittäiseltä osakkeenomistajalta. Valtuutus vastasi pääasialliselta sisällöltään yhtiökokouksen 28.2.2024 antamaa valtuutusta, joka päättyi vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Yhtiö hankki vuoden aikana yhteensä 3 045 A-osaketta 170,00 euron ja 175,00 euron osakekohtaisilla hinnoilla.

Tilikauden aikana omien osakkeiden hankintaan käytetyt varat olivat yhteensä 535 869,95 euroa sisältäen hankinnoista aiheutuneet varainsiirtoverot. Valtuutus päättyi viimeistään seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.



Osakkaat

Findan 10 suurinta omistajaa omistavat yhteensä noin 60 % Findan osakkeista.

Suurimmat omistajat 31.12.2025

31.12.2025 Nimi	Osakkeet yhteensä	% Osakkeista
RIVAL XVIII INVEST KY	667 886	23,1 %
AUREJÄRVI HOLDINGS OY	267 040	9,2 %
FINDA OY	220 334	7,6 %
LAKIASIAINTOIMISTO ASIAKASTURVA OY	196 427	6,8 %
RIVAL INVEST III OY	160 216	5,5 %
TELEBUSINESS INWEST OY	135 800	4,7 %
RIVAL ALTERNATIVE INVEST OY	25 929	0,9 %
RIVAL XIX INVEST KY	25 000	0,9 %
PORIN KAUPUNKI	24 361	0,8 %
ODCO OY	24 000	0,8 %
10 suurinta omistajaa yhteensä	1 746 993	60,4 %

Osinko

Osingonjako tilikaudelta 2025

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 653,9 miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 14,3 miljoonaa euroa. Emoyhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta voitonjakokelpoisten varojen määrään. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- Osinkona jaetaan 3,40 euroa ulkona olevaa osaketta kohden eli yhteensä
- Omaan pääomaan jätetään
- Yhteensä

9,1 miljoonaa euroa
644,8 miljoonaa euroa
653,9 miljoonaa euroa



Sijoitusstrategia

Findan sijoitusstrategiana pitkän aikahorisontin arvosijoittaminen.

Findan sijoitusstrategia perustuu pitkäjänteiseen arvosijoittamiseen. Sijoitusstrategian tavoitteena on kasvattaa Findan nettovarallisuutta.

Findan sijoitusstrategiassa pääpaino on tällä hetkellä portfoliosijoitustoiminnassa. Findan portfolio-sijoitustoiminta perustuu arvosijoittamisen periaatteille. Tyypillisiä sijoituskohteita ovat hyvän tuloksen- tekokyvyn omaavat listatut yhtiöt, joilla on vahva tase ja jotka ovat käsityksemme mukaan kohtuullisesti hinnoiteltuja. Tavoitteenamme on sijoitussalkku hyvällä riski-tuotto-suhteella ilman maantieteellisiä tai toimialarajoituksia. Findan varallisuuden jakauma voi vaihdella hyvinkin paljon vuosien välillä.

Listattujen sijoituskohteiden lisäksi Finda tutkii myös mahdollisuuksia sijoittaa pörssin ulkopuolisiin kohteisiin.

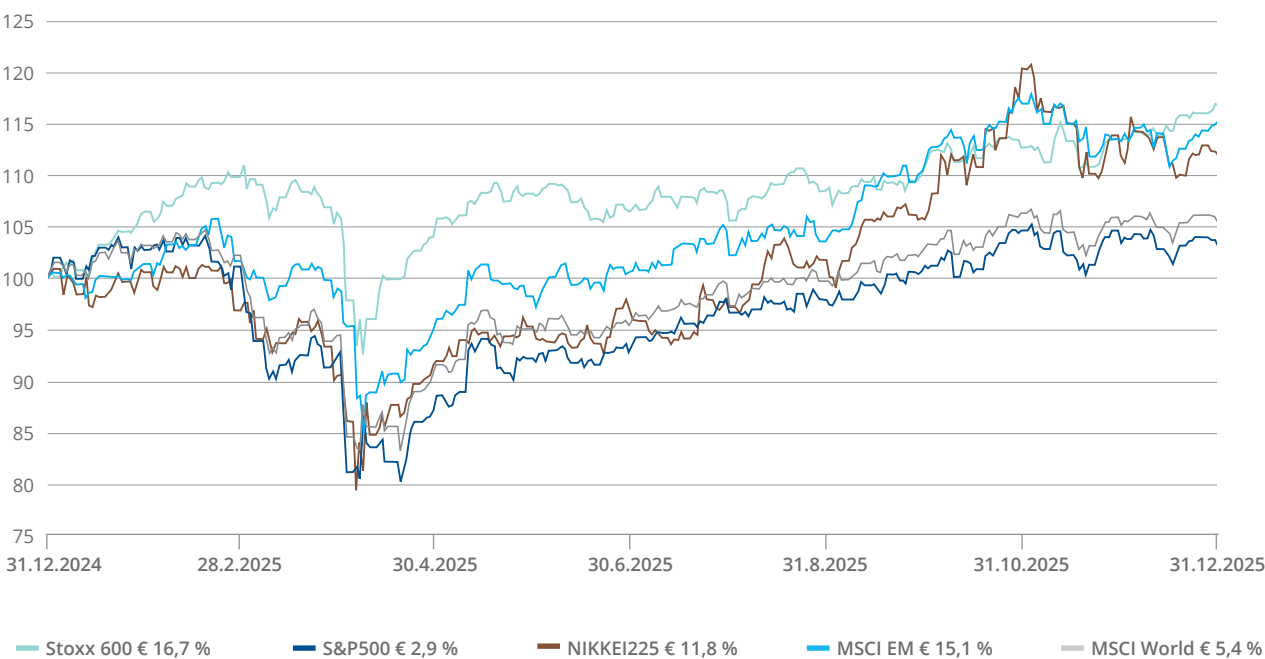
Portfoliosijoitustoiminta

Osakemarkkinat vuonna 2025

Vuonna 2025 kaikki osakemarkkinat kehittivät positiivisesti.

Yhdysvaltojen S&P 500 EUR indeksi tuotti vuoden 2025 aikana 2,9 %, Stoxx Europe 600 (Eurooppa) 16,7 %, DAX (Saksa) 20,0 %, FTSE 100 (Iso-Britannia) EUR 15,5 %, MSCI World (Maailma) EUR 5,4 % ja Japanin Nikkei EUR 11,8 %. Kehittyvien markkinoiden MSCI Emerging Markets EUR -indeksin tuotto vuodelta 2025 oli 15,1 %.

Indeksien tuotot 2025



Indeksien tuotot 2025

	DAX (EUR)	Stoxx600 (EUR)	FTSE 100 (GBP)	S&P 500 (USD)	Nikkei 225 (JPY)	Russell1000 Value (USD)	MSCI EM (USD)	MSCI World (USD)
EUR	20,0 %	16,7 %	15,5 %	2,9 %	11,8 %	0,4 %	15,1 %	5,4 %
LCY	20,0 %	16,7 %	21,5 %	16,4 %	26,2 %	13,6 %	30,6 %	19,5 %

Sijoitusvuosi 2025

Finda-konsernin kirjanpidon voitto vuodelta 2025 oli noin 80 miljoonaa euroa ja kirjanpidon oman pääoman tuotto oli noin 8,1 %. Tämän lisäksi Findan osakeportfolion tasearvon ja markkina-arvon välinen ero kasvoi noin 10 miljoonaa euroa. Finda-konsernin portfoliosijoitusten bruttotuotto (IRR) oli vuonna 2025 noin 16 %.

Findan osakeportfolio

Suorien osakesijoitusten paino oli vuoden lopussa noin 89 % osakeportfoliosta (87 % vuonna 2024). Osakerahastojen ja listattujen sijoitusyhtiöiden paino oli noin 11 % osakeportfoliosta.

Sijoituskohteita oli vuoden lopussa yli 500, joista lähes kaikki olivat suoria osakesijoituksia. Sijoituksia oli tehty 21 eri maahan useille eri toimialoille.

Finda noudattaa sijoitustoiminnassaan arvosijoittamisen periaatteita. Myös Morningstarin sijoitus-tapaluokituksen kriteereillä Findan suorista osakesijoituksista noin 88 % oli vuodenvaihteessa Value-osakkeissa. Noin 11 % oli Blend-osakkeissa ja 1 % Growth-osakkeissa.

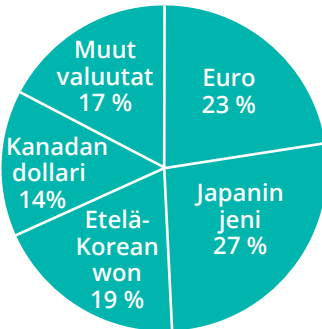
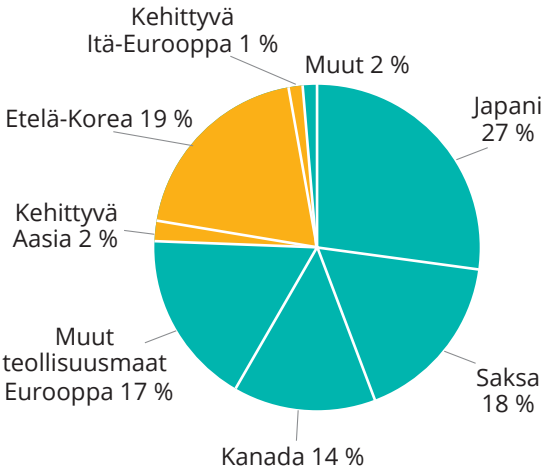
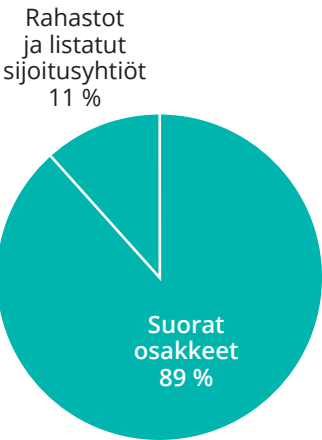
Rahastosijoituksia oli vuodenvaihteessa kaksi kappaletta. Molemmat ovat kotimaisia rahastoja, jotka sijoittavat ulkomaille. Toinen rahastoista on private equity -rahasto.

Osakesijoitusten jakauma alueittain

Kehittyvien markkinoiden paino oli vuoden lopussa noin 22 %. Kehittyneiden markkinoiden paino oli noin 78 %. Kehittyneeseen Eurooppaan oli sijoitettuna noin 35 % varoista. Japaniin oli vuoden lopussa sijoitettuna noin 27 % koko osakeportfoliosta.

Pääosa kehittyneeseen Eurooppaan sijoitetuista varoista oli vuoden lopussa sijoitettuna Pohjois- ja Keski-Eurooppaan ja vain 2 % Etelä-Eurooppaan.

Osake- ja osakerahastosijoituksista noin 23 % oli vuoden lopussa noteerattu euroissa ja 77 % oli noteerattu muissa valuutoissa kuin euroissa. Finda ei ole suojautunut valuuttakurssimuutoksilta.



Japanisijoitukset

Findan osakeportfoliosta noin 27 % oli sijoitettu Japaniin. Hajautus japanisijoituksissa on laaja, vuodenvaihteessa Findalla oli japaniportfoliossaan 227 osaketta. Yksikään yksittäinen osake ei ollut merkittävässä painossa. Japaniin sijoitetuista varoista noin 44 % on sijoitettu yhtiöihin, joiden pääasiallinen toimiala Morningstarin luokittelujen mukaan on teollisuus (Industrials).

Noin 72 % japaniportfoliosta on sijoitettu prime market* -kriteerit täyttäviin yhtiöihin. Noin 28 % täyttävät standard market* -kriteerit. Findan sijoituskohteiden markkina-arvojen painotettu mediaani oli 328 miljoonaa euroa. Kaikilla yhtiöillä oli vahvat taseet ja 95 % yhtiöistä oli nettokassat. Findan japaniportfolion yritysten osinkotuotto oli 2,8 %, PE-luku oli 11,7 ja P/B-luku oli 1,1 painotettuna mediaanina.

Suorien japanisijoitusten lisäksi Findalla on yli 10 %:n omistusosuus isobritannialaisessa AVI Japan Opportunity Trust -nimisessä sijoitusyhtiössä. AVI Japan Opportunity Trust on listattu Lontoon pörssissä ja omistuksen arvo vuodenvaihteessa oli noin 59 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 Japanin indeksit tuottivat hyvin. Nikkei-indeksi tuotti 26,2 % jeneissä ja euroissa tuotto oli 11,8 %. Jeni heikkeni 11,4 % suhteessa euroon vuoden 2025 aikana.

Kehittyvä Aasia

Findan osakeportfoliosta noin 21 % oli vuodenvaihteessa sijoitettu kehittyvään Aasiaan, joista selvästi eniten Etelä-Koreaan. Vuoden 2024 vaihteessa paino oli noin 11 %. Finda on sijoittanut Etelä-Koreassa 187 yhtiöön. Etelä-Koreassa noin neljäsosa varoista on teollisuudessa ja reilu viidesosa Morningstarin määrittämässä toimialakategoriassa nimeltä Consumer Cyclical.

Vuonna 2025 Etelä-Korean osakeindeksit tuottivat hyvin. KOSPI-indeksi nousi 75,6 % Etelä-Korean wonneissa ja euroissa nousua kertyi 58,6 %. Etelä-Korean won heikkeni 9,7 % suhteessa euroon vuoden 2025 aikana.

* Japanin pörssi luokittelee yhtiönsä Prime-, Standard- ja Growth-kategorioihin. Prime-kategorian yhtiöiden tulee täyttää määrätyt kriteerit mm. performanssin, likviditeetin ja hyvän hallinto-sijoittajadialogin osalta.

Painotettu mediaani	Japani-portfolio
Markkina-arvo, M€	328
Liikevaihto, M€	660
Nettotulos, M€	32
Osinkotuotto	2,8 %
PE-luku	11,7
P/B-luku	1,1

Painotettu mediaani	Etelä-Korea-portfolio
Markkina-arvo, M€	180
Liikevaihto, M€	776
Nettotulos, M€	40
Osinkotuotto	3,4 %
PE-luku	5,6

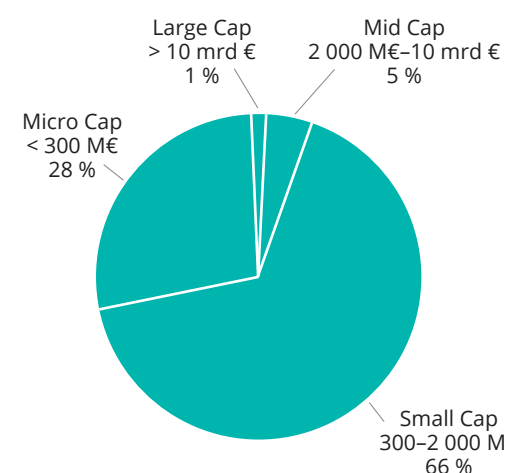
Suorien osakesijoitusten markkina-arvojakauma

Findan osakeportfoliosta noin 66 % oli vuoden lopussa small cap -kokoluokan yhtiöissä. Merkittävästi osalla Findan sijoituskohteista on melko heikko likviditeetti ja tyypillisesti micro cap -kokoluokan yhtiössä likviditeetti saattaa olla hyvinkin heikko.

Tällä hetkellä noin 75 % salkkumme yhtiöistä on perustajaperheiden kontrollissa. Vapaasti vaihdettavissa oleva osakekanta (free float) on keskimäärin noin 50 %.

Suurin yksittäinen suora osakesijoitus oli vuoden lopussa Hornbach Holding. Findan omistusosuus Hornbach Holdingissa on yli 10 % ja näin ollen Findan Hornbach Holdingilta saamat osingot ovat Suomessa verovapaita. Hornbach Holding on saksalainen rautakauppaketju, joka toimii yhdeksässä maassa Euroopan alueella. Yhtiön markkina-arvo oli vuodenvaihteessa noin 1,3 miljardia euroa.

Kymmenen suurinta yksittäistä suoraa osaketta muodostivat vuoden 2025 lopussa osakeportfoliosta noin 41 % (2024: 42 %). Findan sijoitusportfolion toimialahajautuksessa on pyritty riittävään laajuuteen. Toimialahajautus poikkeaa olennaisesti isoista indekseistä (kuten esimerkiksi MSCI World, S&P500 ja Eurostoxx 600). Portfolion suurin omistus Hornbach Holding on rautakauppaketju, minkä vuoksi vähittäiskauppatoimiala on poikkeuksellisen suuressa painossa oleva toimiala.



Vastuullisuus (ESG)

ESG on lyhenne sanoista Environmental, Social ja Governance. ESG-sijoittamisella tarkoitetaan sijoittamista yrityksiin, jotka huomioivat ympäristö- ja yhteiskuntavastuun sekä hyvän hallintotavan liike-toiminnassaan. Finda seuraa useita ESG-luokitusta tekevien tahojen arvioita sijoituskohteistaan. Koska Findalla on suuri määrä small cap - ja micro cap -kokoluokan yhtiöitä, kaikkiin Findan sijoituskohteisiin emme ole löytäneet luokittelua. Niiltä osin, kun luokittelu on löytynyt, noin 73 % Findan sijoitusvarallisuudesta on Morningstarin (Morningstar käyttää Sustainalyticsin antamia ESG-arvioita) mukaan luokiteltu parhaaseen tai toiseksi parhaaseen luokkaan (negligible risk / low risk) eli mitättömän tai matalan riskin kohteiksi.

Muut omistukset

Promeco

Promeco on huipputason sähkömekaanisia järjestelmiä ja palveluja kansainvälisesti toimittava konserni, jonka ensimmäiset yksiköt on perustettu jo 1970-luvun alussa.

Promecolla on viisi tehdasta, joista kolme on Suomessa ja kaksi Puolassa. Työntekijöitä oli vuoden 2025 lopussa 681.

Promecon tilikauden 2025 liikevaihto oli noin 103 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 7,4 miljoonaa euroa. Finda-konsernin omistusosuus on 39,9 %.



Finda Oy:n johto ja hallitus

Finda Oy:n johto



Ted Roberts
Toimitusjohtaja



Jaakko Salmela
Talousjohtaja



Tommi Aurejärvi
Sijoitusjohtaja

Finda Oy:n hallitus



Justus Könkkölä
Hallituksen puheenjohtaja
Osakas, Asianajotoimisto
Socrates Oy



Miika Erkkilä
Hallituksen
varapuheenjohtaja
Osakas, Asianajotoimisto
HH Partners Oy



Riikka Lumberg
Hallituksen jäsen
Sijoitusanalyytikko

Vuoden 2025 aikana hallitus kokoontui yhteensä 6 kertaa.

Hallituksen toimintakertomus

Tilikausi 1.1.–31.12.2025

Tilikauden keskeiset tapahtumat

Vuosi 2025 oli osakemarkkinoiden kannalta vaiheikas ja tuotti lopulta varsin hyvin monien markkinoiden osalta. Tekoälyyn liittyvä kysyntä nosti edelleen erityisesti suuria teknologiayhtiöitä. Yhdysvaltain ja Aasian pörssit nousivatkin merkittävästi tekoälyyn liittyvien yhtiöiden kurssien noustessa. Vuoden aikana keskiössä olivat myös kauppapolitiikkaan ja tulleihin liittyvä epävarmuus, jonka seurauksena volatiliiteetti oli korkea erityisesti keväällä. Geopoliittisten jännitteiden kasvu puolestaan nosti puolustussektorin osakkeita. Toimialoista heikommin menestyivät muun muassa kuluttajatuotteet ja -palvelut sekä peruskulutus. Euro vahvistui vuoden aikana moniin keskeisiin valuuttoihin nähden. Erityisesti Yhdysvaltain dollarin heikentymisellä oli merkittävä vaikutus monien sijoittajien euromääräiseen tuottoon.

Osakemarkkinat kehittyivät vuoden aikana positiivisesti ja päätyivät lopulta monin paikoin selvästi yli edellisen vuodenvaihteen tason. MSCI World -indeksi (EUR) nousi 5,4 % vuoden aikana, Euroopan Stoxx Europe 600 -indeksi 16,7 %, Ison-Britannian FTSE100 -indeksi (EUR) 15,5 %, Japanin Nikkei225 -indeksi (EUR) 11,8 % ja Yhdysvaltain S&P 500 -indeksi (EUR) 2,9 %. Vuoden 2025 aikana Yhdysvaltain dollari (11,6 %), Iso-Britannian punta (5,0 %) ja Japanin jeni (11,4 %) heikkenivät suhteessa euroon, mikä heikensi merkittävästi kyseisissä valuutoissa tehtyjen sijoitusten tuottoa.

Finda on jatkanut strategiansa mukaista sijoitustoimintaa. Konsernin osakeportfolion tuotto (IRR) oli vuonna 2025 noin 16 % (vuonna 2024 noin 18 %). Konsernin sijoituskohteiden lukumäärä kasvoi vuoden aikana noin 13 % ja portfoliosijoitusten tase-arvo noin 15 % verrattuna vuoden 2024 loppuun.

Findan osakeportfolion allokaatio eri markkinoiden, toimialojen ja kokoluokkien välillä on säilynyt vuoden aikana olennaisilta osin ennallaan. Konsernin sijoitusten määrä Etelä-Koreassa kasvoi tilikauden aikana selvästi, kun taas sijoitusten määrä Japanissa laski.

Myös osaksi konsernia marraskuussa 2023 hankitun Promeco Group -konsernin tilikausi sujui posi-

tiivisesti. Promecon liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli noin 103 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi lähes miljoona euroa, vaikka Promecon edellisen tilikauden oli poikkeuksellisesti 15 kuukauden mittainen. Promecon liikevoitto kasvoi 7,4 miljoonaa euroon edellisen tilikauden 4,3 miljoonasta eurosta.

Konsernirakenne

Konserni hankki 30.1.2025 toteutetulla kaupalla kaikki PHP Holding Oy:n omistuksessa olleet Finda Telecoms Oy:n osakkeet yhteensä 70 miljoonan euron kauppahinnalla. Emoyhtiö teki tilikauden aikana 519,6 miljoonan euron sijoitukset Finda Telecomsin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Sijoituksilla purettiin pääosa konsernin sisäisistä lainajärjestelyistä.

Konserni luopui joulukuussa 2025 omistuksestaan tytäryhtiö Oy Omnitele Ab:ssa.

Muilta osin konsernirakenne säilyi tilikauden aikana ennallaan.

Taloudellinen kehitys ja rahoitus

Findan sijoitusportfolio kehittyi vuoden aikana positiivisesti. Konsernin sijoitusportfolion tuotto vuonna 2025 oli noin 16 % (vuonna 2024 noin 18 %).

Konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 526,8 miljoonaa euroa (vuonna 2024: 384,5 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi noin 37 % johtuen portfoliosijoitustoiminnan volyymin kasvamisesta. Konsernin liikevoitto kasvoi noin 30 % ja oli 99,9 miljoonaa euroa. Liikevoitto vuonna 2024 oli noin 77,1 miljoonaa euroa. Liikevoiton kasvu johtui pääosin portfoliosijoitustoiminnan edellisvuotta paremmasta realisoituneesta tuotosta.

Konsernin tilikauden tulos oli 80,3 miljoonaa euroa (vuonna 2024: 62,2 miljoonaa euroa).

Konserni nosti tilikauden aikana 40 miljoonan euron pankkilainan osana portfoliosijoitustoiminnan likviditeetin hallintaa. Lainan seurauksena konser-

Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	2025	2024	2023
Liikevaihto (miljoonaa euroa)	41,5	32,6	203,2
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (miljoonaa euroa)	13,7	20,0	1,2
Oman pääoman tuotto	2,0 %	2,5 %	0,2 %
Omavaraisuusaste	100,0 %	99,7 %	99,9 %

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

	2025	2024	2023
Liikevaihto (miljoonaa euroa)	526,8	384,5	193,7
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (miljoonaa euroa)	95,4	80,1	18,6
Oman pääoman tuotto	8,1 %	6,8 %	1,5 %
Omavaraisuusaste	93,4 %	95,8 %	96,8 %

nin omavaraisuusaste laski hieman, mutta oli edelleen erittäin korkealla tasolla. Konsernin omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 93,4 % (vuonna 2024: 95,8 %). Konsernin korollisten velkojen määrä oli tilikauden päättyessä 46,9 miljoonaa euroa (vuonna 2024: 20,4 miljoonaa euroa). Konsernin osakkeenomistajille kuuluvan oman pääoman määrä oli vuoden lopussa 1.014,8 miljoonaa euroa (vuonna 2024: 943,8 miljoonaa euroa).

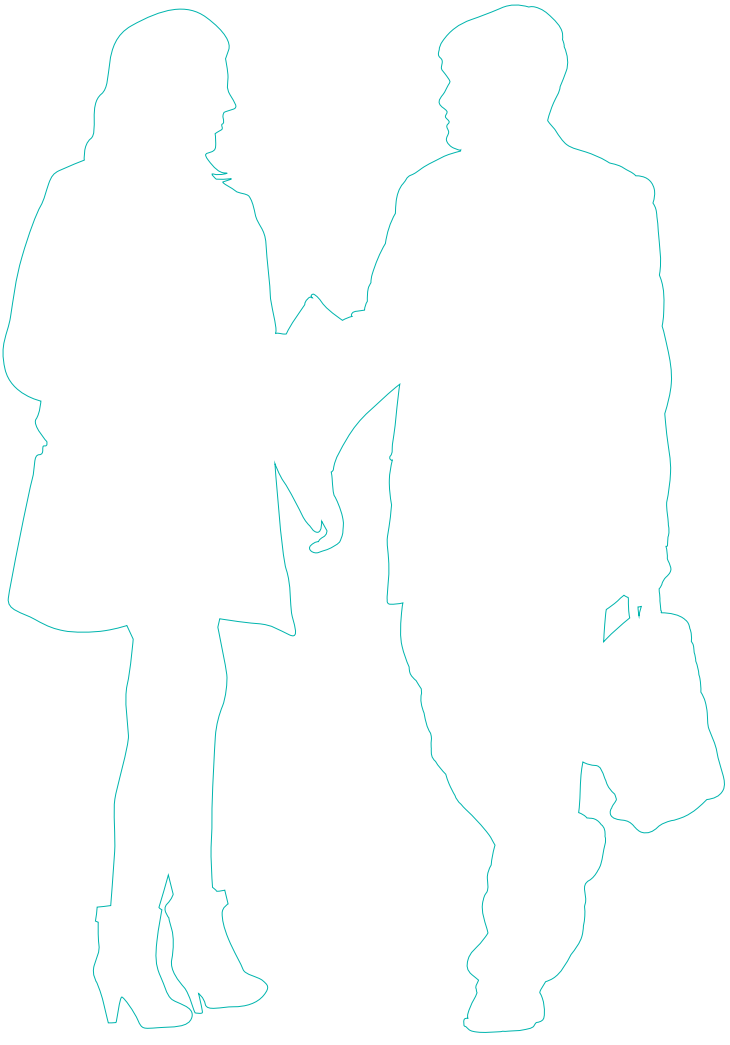
Konsernin maksuvalmius säilyi erinomaisena koko tilikauden ajan.

Yhtiökokoukset

Findan varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 1.4.2025. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä poiketen jakaa osinkoa 3,40 euroa osakkeelta eli yhteensä 9,1 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön toimintamuodon muuttamisesta julkisesta osakeyhtiöstä (Oyj) takaisin yksityiseksi osakeyhtiöksi (Oy). Muutos rekisteröitiin kaupparekisteriin 7.5.2025.

Hallituksen jäseniksi valittiin Justus Könkkölä, Riikka Lumberg ja Miika Erkkilä.



Finda-konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	2025	2024	2023
Keskimääräinen lukumäärä tilikaudella	452	386	39
Tilikauden palkat ja palkkiot (miljoonaa euroa)	20,4	21,9	3,7

Ympäristöasiat ja selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnasta

Konsernin portfoliosijoitustoimintaan ei ole liittynyt olennaisia ympäristöön vaikuttavia tekijöitä eikä sen tuotteisiin ja palveluihin ole liittynyt merkittäviä ympäristölainsäädännön vaatimuksia. Konserni seuraa useiden eri tahojen tekemiä arvioita sijoituskohteidensa toiminnasta liittyen ympäristöön, yhteiskuntavastuuseen ja hyvään hallintotapaan.

Promeco-alakonsernilla on käytössään ISO 14001 -standardin mukainen toimintajärjestelmä, jonka mukaan kaikessa toiminnassa otetaan huomioon ympäristövaikutukset ja sitoudutaan jatkuvaan parantamiseen. Promeco on sertifioitu myös ISO 9001 -laatustandardin ja ISO 45001 -turvallisuussandardin mukaisesti. Vuoden 2025 aikana sertifioitiin ISO27001 tietoturvallisuuden hallintaan (ISMS) liittyvä järjestelmä. Lisäksi Promeco on liittynyt Yhdistyneiden Kansakuntien Global Impact -aloitteeseen, joka edellyttää sitoutumaan, toteuttamaan ja tukemaan Global Compactin ihmisoikeuksiin, työelämän pelisääntöihin, ympäristön suojeluun ja lahjonnan vastaiseen toimintaan liittyviä perusperiaatteita ja arvoja. Vuonna 2025 Promeco julkaisi jo viidennen yhteiskuntavastuuraporttinsa.

Konserni keskeytti tilikauden aikana valmistautumisen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) tuomiin raportointivelvoitteisiin. EU-tasolla sovittiin ensi vaiheessa aiemmin sovittujen raportointivelvoitteiden lykkäämisestä ja keventämisestä. Viimeisimpien tietojen perusteella vaikuttaa todennäköiseltä, että konsernille ei tule jatkossakaan velvoitetta laatia CSRD:n mukaista kestävyysraporttia.

Konsernilla ei ole olennaista tutkimus- ja kehitystoimintaa. Promeco-konserni panostaa tuotteiden ja palveluiden suunnitteluun ja jatkokehitykseen osana päivittäistä liiketoimintaa ja kaikki tutkimus- ja kehityspanostukset on kirjattu vuosikuluina.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Konsernin kannalta merkittävimmät riskit koskevat portfoliosijoitustoimintaa. Konsernin sijoitustoimintaan kohdistuu markkinariski, jota konserni pyrkii hallitsemaan arvosijoittamisen periaatteille perustuvalla, hallituksen hyväksymällä sijoitusstrategialla. Lisäksi salkku on hajautettu suoriin osakesijoituksiin ja rahastoihin ottaen huomioon myös muun muassa sijoitusten maantieteellisen ja toimialakohtaisen jakautumisen.

Hallituksen näkemyksen mukaan konsernin toimintaan kohdistuvat rahoitusriskit, kuten korko-, valuutta-, likviditeetti- ja luottoriskit ovat edelleen maltilliset suhteessa konsernin liiketoimintaan ja taseasemaan, mutta ovat kuitenkin kasvaneet maailmantalouteen vaikuttaneiden tekijöiden seurauksena. Konsernin toimintaan kohdistuvia riskejä arvioidaan ja seurataan osana jatkuvaa, päivittäistä liiketoimintaa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Konserni jatkaa strategiansa mukaista sijoitustoimintaa alkaneella tilikaudella. Konsernin sijoitustoiminnan tulos riippuu pääasiassa osakemarkkinoiden kehityksestä vuonna 2026.

Finda Oy:n osakkeet

Finda Oy:n osakepääoma jakaantuu kahteen osakesarjaan siten, että A-sarjan (1 ääni/osake) osakkeita on 2.871.128 kappaletta ja K-sarjan (20 ääntä/osake) osakkeita on 23.200 kappaletta eli yhteensä emoyhtiön osakkeiden määrä on 2.894.328 kappaletta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Osakkeilla ei ole nimelisarvoa.

Yhtiökokous 1.4.2025 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta. Hankittavien omien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 54.000 osaketta, mikä vastaa noin 2,0 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yhtiö voi hankkia enintään 200 osaketta kultakin yksittäiseltä osakkeenomistajalta. Valtuutus vastasi sisällöltään yhtiökokouksen 28.2.2024 antamaa valtuutusta, joka päättyi vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen. Yhtiö hankki vuoden aikana yhteensä 3.045 A-osaketta 170,00 euron ja 175,00 euron osakekohtaisilla hinnoilla. Tilikauden aikana omien osakkeiden hankintaan käytetyt varat olivat yhteensä 535.869,95 euroa sisältäen hankinnoista aiheutuneet varainsiirtoverot. Valtuutus päättyy viimeistään seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Tytäryhtiö Puhelinpartnerit Oy:llä on hallussaan yhteensä 8.424 kappaletta emoyhtiön A-sarjan osakkeita eli noin 0,3 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä. Tytäryhtiö Aviren Oy:llä on hallussaan yhteensä 8.995 kappaletta emoyhtiön A-sarjan osakkeita eli noin 0,3 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä.

Omat osakkeet

KPL 1.000	1.1.2025	Muutos	31.12.2025
Hallussa olevat omat A-osakkeet	217,4	3,0	220,4
Osuus kaikista osakkeista	7,5 %	0,1 %	7,6 %
Osuus kaikista äänistä	6,5 %	0,1 %	6,6 %

Lahjoitukset

Yhtiökokous 1.4.2025 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 100.000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastetaviin tarkoituksiin. Yhtiö teki valtuutuksen perusteella viisi lahjoitusta tilikauden aikana:

Jalkapallo-Säätiön Pertti Alaja -rahasto 40.000 €
Jalkapallo-Säätiö tukee vähävaraisten ja syrjäytymisuhan alla olevien lasten ja nuorten jalkapallo- ja futsaltoiminnan edistämistä Pertti Alaja -rahastosta.

MIELI Suomen Mielenterveys ry 10.000 €
MIELI ry auttaa ehkäisemään nuorten yksinäisyyttä, koulukiusaamista ja syrjäytymistä. Lahjoittajien tuella MIELI ry vahvistaa nuorten mielenterveystaitoja ja tarjoaa keskusteluapua kriisitilanteissa.

Hope – Yhdessä & Yhteisesti ry 10.000 €
Hope ry auttaa vähävaraisia ja äkillisen kriisin kohdanneita lapsiperheitä sekä tukee huostaanotettuja lapsia.

A-klinikkasäätiö sr 10.000 €
A-klinikkasäätiön tarkoituksena on ehkäistä ja vähentää päihde-, ja mielenterveyshaittoja sekä muita sosiaalisia ja terveydellisiä ongelmia tuottamalla tietoa ja tarpeenmukaisia palveluita.

Aseman lapset ry 10.000 €
Aseman Lapset tukee lasten ja nuorten tervettä kasvua sekä luontevaa vuorovaikutusta aikuisten kanssa.

Lähipiirilainat

Emoyhtiö on antanut konserniyhtiölle pääomaltaan yhteensä 16 miljoonan euron lainat. Lainoille kertyy markkinaehtoinen korko.

Konserniyhtiö on antanut osakkuusyhtiölleen pääomaltaan 2,0 miljoonan euron ja sijoituskohteena olevalle yhtiölle pääomaltaan 4,0 miljoonan euron pitkäaikaiset lainat. Lainoille kertyy markkinaehtoinen korko, joka päämitetaan vuosittain. Lisäksi konserniyhtiö on antanut osakkuusyhtiölleen 0,05 miljoonan euron lyhytaikaisen lainan.

- Osinkona jaetaan 3,40 euroa ulkona olevaa osaketta kohden eli yhteensä
- Omaan pääomaan jätetään
- Yhteensä

9,1 miljoonaa euroa
644,8 miljoonaa euroa
653,9 miljoonaa euroa

Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 653,9 miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 14,3 miljoonaa euroa. Emoyhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta voitonjakokelpoisten varojen määrään. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Organisaatio, johto ja tilintarkastajat

FINDA

HALLITUS

yhtiökokoukseen 1.4.2025 asti

Justus Könkkölä puheenjohtaja
Ted Roberts varapuheenjohtaja
Riikka Lumberg jäsen

Hallitus kokoontui kolme kertaa 1.1.–1.4.2025.

yhtiökokouksen 1.4.2025 jälkeen

Justus Könkkölä puheenjohtaja
Miika Erkkilä varapuheenjohtaja
Riikka Lumberg jäsen

Hallitus kokoontui kolme kertaa 1.4.–31.12.2025.

TOIMITUSJOHTAJA

1.9.2024 alkaen
Ted Roberts

TILINTARKASTAJAT

PricewaterhouseCoopers Oy,
tilintarkastusyhteisö

Päävastuullinen tilintarkastaja 28.2.2017 alkaen
Kalle Laaksonen, KHT



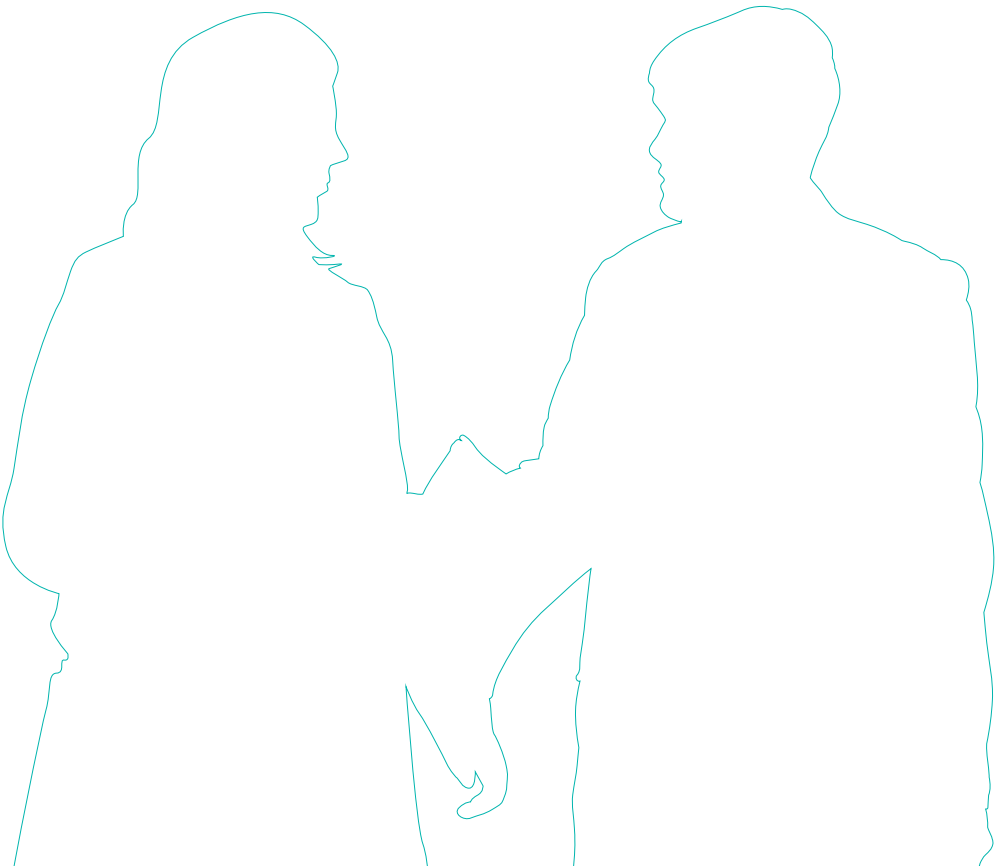
Finda Oy

TILINPÄÄTÖS 2025

Sisällysluettelo

Tilinpäätös 2025

Konsernituloslaskelma	24
Emoyhtiön tuloslaskelma	25
Konsernitase	26
Emoyhtiön tase	28
Konsernin rahoituslaskelma	30
Emoyhtiön rahoituslaskelma	31
Liitetiedot	32
Tilinpäätöksen allekirjoitus	41
Tilinpäätösmerkintä	41
Tilintarkastuskertomus	42



KONSERNITULOSLASKELMA

LIKEVAIHTO

Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	1.702.509,76	642.561,10
--	--------------	------------

Liiketoiminnan muut tuotot

Materiaalit ja palvelut

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-474.980.942,21	-366.779.232,22
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	103.363.209,59	115.430.863,14
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-371.617.732,62	-251.348.369,08
Ulkopuoliset palvelut	-13.001.737,01	-13.902.041,90
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-384.619.469,63	-265.250.410,98

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	-20.373.737,30	-21.923.501,75
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3.499.451,31	-3.823.655,35
Muut henkilösivukulut	-677.503,25	-563.071,17
Henkilösivukulut yhteensä	-4.176.954,56	-4.386.726,52
Henkilöstökulut yhteensä	-24.550.691,86	-26.310.228,27

Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	-2.006.796,74	-2.022.085,52
Konserniliikearvon poisto ja konsernireservin vähennys	-6.601.358,39	-1.457.422,23
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-1.825.089,48
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-8.608.155,13	-5.304.597,23

Liiketoiminnan muut kulut

Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)

LIKEVOITTO (-TAPPIO)

Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Muilta	6.812.989,60	4.843.865,98
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	2.156.945,47	6.419.689,34
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-6.342.180,00	-3.724.728,21
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-7.060.741,03	-4.529.564,53
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4.432.985,96	3.009.262,58

VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA

Tuloverot

Tilikauden verot	-12.444.244,12	-11.143.412,91
Laskennalliset verot	-34.148,75	-9.666,13
Tuloverot yhteensä	-12.478.392,87	-11.153.079,04
Vähemmistöosuudet	-2.607.302,26	-6.799.760,58

TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)

1.1.-31.12.2025

526.824.591,31

1.1.-31.12.2024

384.529.424,54

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

LIKEVAIHTO

	41.522.949,62	32.572.828,00
--	---------------	---------------

Materiaalit ja palvelut

Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-569.320,67	-20.962.636,77
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-27.304.665,72	-8.947.442,40
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-27.873.986,39	-29.910.079,17
Ulkopuoliset palvelut	-9.134,66	-12.911,96
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-27.883.121,05	-29.922.991,13

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot	-1.115.923,03	-1.063.520,68
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-196.710,55	-183.095,89
Muut henkilösivukulut	-30.205,48	-21.495,87
Henkilösivukulut yhteensä	-226.916,03	-204.591,76
Henkilöstökulut yhteensä	-1.342.839,06	-1.268.112,44

Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot	-44.855,03	-44.855,03
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-44.855,03	-44.855,03

Liiketoiminnan muut kulut

LIKEVOITTO (-TAPPIO)

Rahoitustuotot ja -kulut

Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	399.000,00	
Tuotot osuuksista omistusyhteyksyrityksissä	150.000,00	70.821,60
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2.079.188,64	19.098.169,86
Muilta	173.794,80	846.775,52
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-49.812,62	-11.164,74
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2.752.170,82	20.004.602,24

VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA

Tuloverot

TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)

1.1.-31.12.2025

41.522.949,62

1.1.-31.12.2024

32.572.828,00

-569.320,67

-27.304.665,72

-27.873.986,39

-9.134,66

-27.883.121,05

-1.115.923,03

-196.710,55

-30.205,48

-226.916,03

-1.342.839,06

-44.855,03

-44.855,03

-1.296.335,81

10.955.798,67

399.000,00

150.000,00

2.079.188,64

173.794,80

-49.812,62

2.752.170,82

13.707.969,49

546.745,35

14.254.714,84

-12.444.244,12

-34.148,75

-12.478.392,87

-2.607.302,26

80.345.014,17

KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Konserniliikearvo	16.713.363,19	5.526.072,30
Aineettomat oikeudet	343.931,05	249.208,88
Muut pitkävaikutteiset menot	1.065.925,65	1.244.207,90
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	18.123.219,89	7.019.489,08
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	507.658,33	726.528,60
Rakennukset ja rakennelmat	3.950.919,62	8.388.460,14
Koneet ja kalusto	4.119.972,31	2.752.717,92
Muut aineelliset hyödykkeet	14.926,68	14.926,68
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	345.998,15	1.337.710,10
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	8.939.475,09	13.220.343,44
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyrityksissä	1.823.930,11	1.559.925,36
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä	2.259.071,01	2.051.111,11
Muut osakkeet ja osuudet	221.166.910,60	226.639.758,41
Muut saamiset	4.556.812,99	4.137.333,33
Sijoitukset yhteensä	229.806.724,71	234.388.128,21
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	256.869.419,69	254.627.960,73
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	9.016.052,32	8.542.957,47
Keskeneräiset tuotteet	8.874.954,21	7.697.179,60
Valmiit tuotteet	1.223.674,92	679.523,77
Muu vaihto-omaisuus	772.452.709,48	669.575.105,74
Vaihto-omaisuus yhteensä	791.567.390,93	686.494.766,58
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	145.707,00	111.013,00
Muut saamiset	2.694,00	216.491,82
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	148.401,00	327.504,82
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	8.789.357,75	32.048.245,85
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä	50.635,00	60.451,00
Muut saamiset	1.258.492,60	953.559,00
Siirtosaamiset	732.584,55	755.659,53
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	10.831.069,90	33.817.915,38
Rahat ja pankkisaamiset	45.963.186,50	81.826.305,07
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	848.510.048,33	802.466.491,85
Vastaavaa yhteensä	1.105.379.468,02	1.057.094.452,58

KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	43.844.822,30	43.844.822,30
Ylikurssirahasto	3.222.014,55	3.222.014,55
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16.776.409,00	16.776.409,00
Muut rahastot	26.545.844,34	26.545.844,34
Muut rahastot yhteensä	43.322.253,34	43.322.253,34
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	844.031.605,27	791.204.577,86
Tilikauden voitto (tappio)	80.345.014,17	62.169.583,22
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	1.014.765.709,63	943.763.251,27
VÄHEMMISTÖOSUUDET	17.260.467,63	68.478.816,44
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	41.546.410,67	2.027.917,35
Muut velat		1.250.000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	41.546.410,67	3.277.917,35
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	5.328.253,81	17.136.069,37
Saadut ennakot	179.798,00	155.602,06
Ostovelat	10.497.672,64	8.794.826,81
Muut velat	1.829.675,64	2.513.836,80
Siirtovelat	13.971.480,00	12.974.132,48
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	31.806.880,09	41.574.467,52
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	73.353.290,76	44.852.384,87
Vastattavaa yhteensä	1.105.379.468,02	1.057.094.452,58

EMOYHTIÖN TASE

	31.12.2025	31.12.2024
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	144.661,75	189.516,78
Muut aineelliset hyödykkeet	14.926,68	14.926,68
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	159.588,43	204.443,46
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	698.552.708,59	187.433.935,14
Osuudet omistusyhteisy yrityksissä	1.957.223,08	1.957.223,08
Muut osakkeet ja osuudet	4.909,70	25.092,25
Sijoitukset yhteensä	700.514.841,37	189.416.250,47
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	700.674.429,80	189.620.693,93
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	5.593.192,94	32.897.858,66
Vaihto-omaisuus yhteensä	5.593.192,94	32.897.858,66
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	16.000.000,00	1.166.666,67
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	16.000.000,00	1.166.666,67
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		3.906.571,13
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	131.221,01	490.171.048,19
Muut saamiset	71.424,25	92.569,51
Siirtosaamiset	283.677,18	68.075,29
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	486.322,44	494.238.264,12
Rahat ja pankkisaamiset	5.096.728,82	7.138.107,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	27.176.244,20	535.440.896,54
Vastaavaa yhteensä	727.850.674,00	725.061.590,47

EMOYHTIÖN TASE

	31.12.2025	31.12.2024
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	43.844.822,30	43.844.822,30
Ylikurssirahasto	3.222.014,55	3.222.014,55
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	16.776.409,00	16.776.409,00
Muut rahastot	26.545.844,34	26.545.844,34
Muut rahastot yhteensä	43.322.253,34	43.322.253,34
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	622.894.110,02	614.394.054,70
Tilikauden voitto (tappio)	14.254.714,84	18.135.202,47
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	727.537.915,05	722.918.347,36
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	77.372,77	118.697,10
Muut velat	84.843,63	83.182,47
Siirtovelat	150.542,55	1.941.363,54
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	312.758,95	2.143.243,11
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	312.758,95	2.143.243,11
Vastattavaa yhteensä	727.850.674,00	725.061.590,47

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	99.863.695,26	77.113.160,26
Oikaisut		
Poistot ja arvonalentumiset	8.608.155,13	5.304.597,23
Aineellisten hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	1.004.357,55	
Konserniyritysten luovutusvoitot	-417.651,82	
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	-205.002,67	-177.126,23
Muut oikaisut	61.064,31	414.428,22
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	22.564.991,65	-3.824.005,17
Vaihto-omaisuuden muutos	-105.072.624,35	-117.029.887,24
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	2.403.830,62	3.188.832,26
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-6.955.306,92	-4.815.574,83
Saadut osingot, pääomanpalautukset ja muut rahoitustuotot	10.906.707,96	13.171.938,39
Maksetut verot ja saadut veronpalautukset	-11.947.031,22	-2.951.572,57
Liiketoiminnan rahavirta	20.815.185,50	-29.605.209,68
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2.105.344,47	-1.978.645,85
Investoinnit sijoituksiin	-100.000,00	-6.038.406,70
Tytäryhtiön luovutus vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	-188.851,29	
Sijoitusten luovutustuotot	8.000,00	94.188,60
Pitkäaikaiset lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut	-25.334,00	72.941,91
Investointien rahavirta	-2.411.529,76	-7.849.922,04
Rahoituksen rahavirta		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	35.715,17	1.513.354,55
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-12.976.546,28	-2.000.000,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40.000.000,00	1.250.000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-99.030,00	-2.203.669,73
Maksetut osingot ja pääomanpalautukset	-9.641.043,25	-75.812.334,22
Omien osakkeiden hankkiminen	-71.585.869,95	-679.050,75
Rahoituksen rahavirta	-54.266.774,31	-77.931.700,15
Rahavarojen muutos	-35.863.118,57	-115.386.831,87
Rahavarat tilikauden alussa	81.826.305,07	197.213.136,94
Rahavarat tilikauden lopussa	45.963.186,50	81.826.305,07

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	10.955.798,67	34.535,62
Oikaisut		
Poistot	44.855,03	44.855,03
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	3.915.174,69	-3.878.624,41
Vaihto-omaisuuden muutos	27.304.665,72	8.947.442,40
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-37.206,54	-13.389,59
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-37.630,07	-11.164,74
Saadut osingot, pääomanpalautukset ja muut rahoitustuotot	9.244.513,03	29.780.734,35
Maksetut verot ja saadut veronpalautukset	-1.477.595,04	-110.648,42
Liiketoiminnan rahavirta	49.912.575,49	34.793.740,24
Investointien rahavirta		
Investoinnit sijoituksiin	-27.646.056,99	-43.000.000,00
Sijoitusten luovutustuotot	8.000,00	
Pitkäaikaiset lainat ja lainasaamisten takaisinmaksut	-14.750.000,00	-1.250.000,00
Saadut korot investoinneista	69.241,03	66.930,00
Investointien rahavirta	-42.318.815,96	-44.183.070,00
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-9.099.267,85	-703.690,06
Omien osakkeiden hankkiminen	-535.869,95	-679.050,75
Rahoituksen rahavirta	-9.635.137,80	-1.382.740,81
Rahavarojen muutos	-2.041.378,27	-10.772.070,57
Rahavarat tilikauden alussa	7.138.107,09	17.910.177,66
Rahavarat tilikauden lopussa	5.096.728,82	7.138.107,09



Liitetiedot

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laatimis-periaatteet

Konsernirakenteen muutokset
Konserni hankki 30.1.2025 toteutetulla kaupalla PHP Holding Oy:n omistuksessa olleet Finda Telecoms Oy:n osakkeet.

Konserni luopui joulukuussa 2025 omistuksestaan Oy Omnitele Ab:ssä.

Konsernirakenteessa ei ole muita muutoksia.

Laatimisperiaatteet
Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserni- ja osakkuusyritykset.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintameno-menetelmällä. Tytäryhtiöiden hankintameno ja hankittua osuutta vastaavan oman pääoman ero esitetään konserniliikearvona. Promeco Group -konsernin hankinnasta aiheutunut konserni-reservi on kohdennettu Promeco-alakonsernin konserniliikearvoon. Konsernireservi vähennetään konserniliikearvon poistosuunnitelman mukaisessa aikataulussa. Finda Telecoms Oy:n vähemmistön hankinnasta vuonna 2025 aiheutunut konserniliikarvo poistetaan tasapoistoina 3 vuodessa.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset katteet, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäinen

voitonjako on eliminoitu. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta ja esitetty omana eränään.

Osakkuusyritykset on yhdistelty pääomaosuus-menetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty ennen liikevoittoa rivillä Osuus osakkuusyhtiöiden voitosta (tappiosta). Osakkuusyhtiöiden omistamien Finda Oy:n osakkeiden tasearvo on eliminoitu.

Arvostusperiaatteet

Pysyvien vastaavien arvostaminen
Pysyviin vastaaviin merkityt aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa. Pysyviin vastaaviin merkityt sijoitukset on arvostettu hankintamenoonsa tai tätä pysyvästi alhaisempaan todennäköiseen arvoon.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen
Vaihto-omaisuus on raaka-aineiden osalta arvostettu painotettuun keskihintaan. Muilta osin vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusvälineiden arvostaminen
Rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Pysyviin vastaaviin merkityn kuluvan käyttöomaisuuden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistot on laskettu tasa-poistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen pitoajan perusteella.

Promeco-alakonsernin konserniliikearvon poistoaika on 20 vuotta. Yritysryhmään kuuluvien yksiköiden liiketoiminta on vakiintunutta ja niiden toimintamallit on kehitetty vuosien aikana yhtenäiseksi ja toisiaan tukeviksi.

Käyttöomaisuushyödyke	Pitoaika
Rakennukset ja rakennelmat	25/30 vuotta
Rakennusten tekniset laitteet	5/20 vuotta
Konserniliikearvo	3/20 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta

Päättyneen ja edellisen tilikauden tietojen keskinäinen vertailukelpoisuus

Konsernin päättyneen ja edellisen tilikauden tiedot eivät ole tuloslaskelman osalta kaikilta osin vertailukelpoisia johtuen Promeco Group -konsernin hankinnasta osaksi konsernia marraskuussa 2023. Promeco-konsernin edellinen tilikausi oli poikkeuksellisesti 15 kuukauden mittainen.

Konserni on lisäksi luopunut omistuksestaan Oy Omnitele Ab:ssa. Omnitelen tuloslaskelma on yhdistelty konsernitilinpäätökseen marraskuun 2025 loppuun asti.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräiset erät on arvostettu tilinpäätöspäivän kurssiin.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Liikevaihdon jakautuminen				
Sopimusvalmistus ja muut palvelut	104.648	104.939	588	558
Arvopaperien myynti	383.046	252.547	35.344	26.221
Osinkotuotot	38.451	26.033	5.534	5.526
Muut arvopaperi- ja kiinteistötuotot	679	1.010	58	267
Yhteensä	526.825	384.529	41.523	32.573
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Liiketoiminnan muut tuotot				
Myyntivoitot	418	0		
Muut	358	189		
Yhteensä	776	189		

TULOSASELMÄÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2025	2024	2025	2024
Henkilöstö tilikauden aikana keskimäärin	452	386	12	10
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Johdon palkkiot				
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat	1.271	1.468	146	268
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastus	121	147	36	51
Veroneuvonta				
Muut palvelut				
Yhteensä	121	147	36	51
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Liiketoiminnan muut kulut				
Kiinteistö- ja toimitilakulut	3.050	3.304	504	467
ICT-kulut	1.590	1.943	58	45
Hallintokulut	3.244	3.084	435	515
Matkakulut	516	593	42	4
Arvo-osuuksien hoitokulut	142	167	142	167
Muut liiketoiminnan kulut	2.320	2.469	115	106
Aineellisten hyödykkeiden luovutustappiot	1.004			
Yhteensä	11.866	11.559	1.296	1.302
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä			399	
Tuotot osuuksista omistusyhteysyrityksissä			150	71
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta	6.813	4.844		
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yritysiltä			2.079	19.098
Muilta	2.157	6.420	174	847
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-6.342	-3.725		
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille	-7.061	-4.530	-50	-11
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4.433	3.009	2.752	20.005
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Tuloverot				
Tilikauden verot	-12.444	-11.143	547	-1.904
Laskennalliset verot	-34	-10		
Tuloverot yhteensä	-12.478	-11.153	547	-1.904

TASEEN LIITETIEDOT

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Pysyvät vastaavat				
Konserniliikearvo ja konsernireservi				
Menojäännös 1.1 Konserniliikearvo	7.079	8.946		
Lisäys	17.789			
Suunnitelmanmukainen poisto	-6.929	-1.867		
Kirjanpitoarvo 31.12.	17.938	7.079		
Menojäännös 1.1 Konsernireservi	1.553	1.962		
Vähennys	-328	-409		
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.225	1.553		
Konserniliikearvo kirjanpitoarvo 31.12. yhteensä	16.713	5.526		
Aineettomat oikeudet				
Menojäännös 1.1	249	37		
Lisäys	210	313		
Suunnitelmanmukainen poisto	-115	-101		
Kirjanpitoarvo 31.12.	344	249		
Muut pitkävaikutteiset menot				
Menojäännös 1.1	1.244	1.073		
Lisäys	582	688		
Vähennys	-282			
Suunnitelmanmukainen poisto	-479	-516		
Kirjanpitoarvo 31.12.	1.066	1.244		
Maa- ja vesialueet				
Menojäännös 1.1.	727	698		
Lisäys	5	29		
Vähennys	-224			
Kirjanpitoarvo 31.12.	508	727		
Rakennukset ja rakennelmat				
Menojäännös 1.1.	8.388	10.764		
Lisäys	31	113		
Vähennys	-3.845			
Suunnitelmanmukainen poisto	-623	-664		
Arvonalentuminen		-1.825		
Kirjanpitoarvo 31.12.	3.951	8.388		
Koneet ja kalusto				
Menojäännös 1.1.	2.753	2.411	190	234
Lisäys	2.158	1.083		
Vähennys	-2			
Suunnitelmanmukainen poisto	-789	-741	-45	-45
Kirjanpitoarvo 31.12.	4.120	2.753	145	190
Muut aineelliset hyödykkeet				
Menojäännös 1.1.	15	15	15	15
Kirjanpitoarvo 31.12.	15	15	15	15
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Menojäännös 1.1.	1.338	545		
Lisäys	336	1.321		
Vähennys	-1.328	-528		
Kirjanpitoarvo 31.12.	346	1.338		

TASEEN LIITETIEDOT	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Menojäännös 1.1.			187.434	644.297
Lisäys			519.619	43.000
Vähennys			-8.500	-499.863
Kirjanpitoarvo 31.12.			698.553	187.434
Osuudet omistusyhteysyrityksissä				
Menojäännös 1.1.			1.957	1.957
Kirjanpitoarvo 31.12.			1.957	1.957
Saamiset omistusyhteysyrityksiltä				
Menojäännös 1.1.	2.051			
Lisäys	208	2.051		
Kirjanpitoarvo 31.12.	2.259	2.051		
Muut osakkeet ja osuudet				
Menojäännös 1.1.	226.640	232.113	25	25
Lisäys	3.160	18		
Vähennys	-8.633	-5.490	-20	
Kirjanpitoarvo 31.12.	221.167	226.640	5	25
Muut saamiset				
Menojäännös 1.1.	4.137			
Lisäys	419	4.137		
Kirjanpitoarvo 31.12.	4.557	4.137		
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2025	2024	2025	2024
OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ				
Konserniyritykset	Omistus	Omistus	Omistus	Omistus
Finda SPV Oy, Helsinki	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Finda Telecoms -alakonserni	Omistus	Omistus	Omistus	Omistus
Finda Telecoms Oy, Helsinki	100,0 %	86,9 %	100,0 %	86,9 %
Aviren Oy, Helsinki	100,0 %	100,0 %		
Oy Omnitele Ab, Helsinki		94,2 %		
Puhelinpartnerit Oy, Lahti	100,0 %	100,0 %		
Promeco Group -alakonserni *	Omistus	Omistus	Omistus	Omistus
Promeco Group Oy, Kankaanpää	39,9 %	39,9 %	39,9 %	39,9 %
Promeco Oy, Kankaanpää	100,0 %	100,0 %		
VM-Group Oy, Vaasa	100,0 %	100,0 %		
Promeco Sp. z.o.o, Goscicino, Puola	100,0 %	100,0 %		
Scanwork Sp. z.o.o, Goscicino, Puola	100,0 %	100,0 %		
Osakkuusyhtiöt Promeco Group -alakonserni				
Kiinteistö Oy Kankaanpään Yrityspuisto, Kankaanpää	50,0 %	50,0 %		
Promeco JTK Oy, Vaasa		50,0 %		

* Emoyhtiöllä on sopimusperusteisesti yli puolet Promeco-konsernin äänimäärästä.
Promeco-konsernin edellinen, 31.12.2024 päättynyt tilikausi oli poikkeuksellisesti 15 kuukauden mittainen.

Konserni on tilikauden aikana luopunut kokonaan omistuksestaan Oy Omnitele Ab:ssä.

TASEEN LIITETIEDOT	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2025	2024	2025	2024
Osakkuusyryitykset	Omistus	Omistus	Omistus	Omistus
Holding Oy Visio, Helsinki	49,3 %	49,3 %	49,3 %	49,3 %
Suomen Numeropalvelu Oy, Helsinki	30,0 %	30,0 %	30,0 %	30,0 %
Telebusiness InWest Oy, Rauma	48,7 %	48,7 %	48,7 %	48,7 %
KOy Terveysdenhuollon Toimitilat V, Kuusamo	25,0 %	25,0 %		
Muut omistusyhteysyritykset	Omistus	Omistus	Omistus	Omistus
AVI Japan Opportunity Trust plc, Exeter, Iso-Britannia		22,0 %		
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Oma pääoma I Nettovarat 31.12.		255.674		

AVI Japan Opportunity Trust plc (AJOT) on Japanin markkinoihin keskittynyt listattu sijoitusyhtiö. Konserni on sijoittanut AJOTiin osana portfolio-sijoitusstrategiaansa. Sijoitus raportoidaan osana portfoliosijoitustoiminnan varoja vaihto-omaisuudessa. AJOT on listattu Lontoon pörssissä. Konsernin omistusosuus AJOT:ssa on laskenut alle 20 %:n tilikauden aikana.

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset konserniyrityksiltä				
Lainasaamiset			16.000	1.167
Yhteensä			16.000	1.167
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä				
Myyntisaamiset			63	56
Lainasaamiset				471.083
Siirtosaamiset			68	19.031
Yhteensä			131	490.171
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteysyrityksiltä				
Lainasaamiset	51	60		
Yhteensä	51	60		
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Siirtosaamiset				
Laskuttamaton myynti		135		
Korot	21	178	5	27
Verot	531	321	231	
Muut	181	122	47	41
Yhteensä	733	756	284	68
	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Vaihto-omaisuusarvopaperit				
Jälleenhankintahinta	839.044	726.292	9.078	38.325
Kirjanpitoarvo	772.453	669.575	5.593	32.898
Erotus	66.591	56.717	3.485	5.427

TASEEN LIITETIEDOT	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Oman pääoman erittely				
Sidottu oma pääoma				
Osakepääoma 1.1.	43.845	43.845	43.845	43.845
Osakepääoma 31.12.	43.845	43.845	43.845	43.845
Ylikurssirahasto 1.1.	3.222	3.222	3.222	3.222
Ylikurssirahasto 31.12.	3.222	3.222	3.222	3.222
Muut rahastot 1.1.	26.546	26.546	26.546	26.546
Muut rahastot 31.12.	26.546	26.546	26.546	26.546
Sidottu oma pääoma yhteensä	73.613	73.613	73.613	73.613
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Vapaa oma pääoma				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	16.776	16.776	16.776	16.776
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	16.776	16.776	16.776	16.776
Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.	853.193	792.385	632.529	615.777
Omien osakkeiden hankinta	-536	-679	-536	-679
Osingonjako	-8.831	-682	-9.099	-704
Muuntoerot	205	181		
Tilikauden voitto (tappio)	80.345	62.170	14.255	18.135
Vapaa oma pääoma yhteensä	941.153	870.151	653.925	649.306
O m a p ä ä o m a y h t e e n s ä	1.014.766	943.763	727.538	722.918
EUR 1.000	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2025	2024	2025	2024
Laskelma jakokelpoisista varoista				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			16.776	16.776
Edellisten tilikausien voittovarot			622.894	614.394
Tilikauden voitto			14.255	18.135
Yhteensä			653.925	649.306
EUR 1.000	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2025	2024	2025	2024
Siirtovelkojen olennaiset erät				
Palkkoihin liittyvät jaksotukset sivukuluineen	3.777	3.664	151	148
Verot	9.174	8.419		1.793
Laskennalliset verot (poistoerot)	232	220		
Muut	789	672		
Yhteensä	13.971	12.974	151	1.941

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Yleisvakuudet				
Yrityskiinnitykset	10.073	11.073		

Konsernin yrityskiinnitykset ovat konserniyhtiöiden lainojen vakuutena.

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Velat ja niiden vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain				
Lainat rahoituslaitoksilta	40.450	2.415		
Lainat rahoituslaitoksilta (factoring)	4.680	14.464		
Lainat rahoituslaitoksilta (osamaksuvelat)	1.744	1.908		
Myyntisaatavien rahoitus		400		
, josta käytössä		0		
Pankkitakauslimiitti		250		
, josta käytössä		39		
Yrityskiinnitykset	10.073	11.073		
Pantit	115.583			
Kiinteistökiinnitykset	731	731		
Myyntilaskut (factoring ja lainat rahoituslaitoksilta)	6.257	18.275		

Konserniyhtiön lainan vakuudeksi pantatut osakkeet sisältyvät vaihto-omaisuuteen. Omistusoikeus osamaksusopimuksilla hankittuun omaisuuteen siirtyy konserniyhtiölle vasta sitten, kun osamaksuvelka ja muut osamaksuvelkaan liittyvät maksuvelvoitteet on maksettu. Promeco-alakonsernin konserniyhtiöiden osakkeet on pantattu Promeco-alakonsernin velkojen vakuudeksi.

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut toimitiloista				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1.471	1.183	404	389
Myöhemmin maksettavat	92	577	92	452
Yhteensä	1.563	1.760	497	841
EUR 1.000	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	2025	2024	2025	2024

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Leasing-vastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	254	212		
Myöhemmin maksettavat	210	263		
Yhteensä	464	475		

Vuokravakuudet

Emoyhtiön ja konsernin vaihtuvat vastaavat sisältävät vuokravakuustalletuksia 76.497,52 euroa.

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Muut vastuusitoumukset				
Sijoitusitoumukset	7.458	11.521		

EUR 1.000	Konserni	
Kiinteistöinvestointien arvonlisäverovastuu	Enimmäismäärä	Viimeinen tarkistusvuosi
Vuonna 2017 valmistuneet kiinteistöinvestoinnit	40	2026
Yhteensä	40	

Konserniyhtiöt ovat velvollisia tarkistamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärät ja viimeiset tarkistusvuodet on esitetty edellä.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
EUR 1.000	2025	2024	2025	2024
Liiketoimet konserni- ja osakkuusyritysten kanssa				
Palveluiden myynnit	1	13	588	558

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Finda Oy:n hallitus ja toimitusjohtaja

Helsingissä 4. maaliskuuta 2026



Justus Könkkölä
Hallituksen puheenjohtaja



Miika Erkkilä
Hallituksen jäsen



Riikka Lumberg
Hallituksen jäsen



Ted Roberts
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

PricewaterhouseCoopers Oy
tilintarkastusyhteisö

Kalle Laaksonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Finda Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Finda Oy:n (Y-tunnus 1107347-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

www.pwc.fi

PricewaterhouseCoopers Oy, tilintarkastusyhteisö
PL 1015 (Itämerentori 2), 00101 HELSINKI, 020 787 7000
Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 0486406-8

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyysriskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernihilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Kalle Laaksonen

KHT

FINDA

Finda Oy | PL 226 | 00101 Helsinki

www.finda.fi